



Исполнительный совет

Девяносто третья сессия
Мадрид, Испания, 11-13 июня 2012 г.
Пункт 8 предварительной повестки дня

CE/93/8
Мадрид, 24 апреля 2012 г.
Язык оригинала: English

Проект плана осуществления реформы для Белой книги

Содержание

I.	Введение.....	2
II.	Список акронимов	3
III.	БК - Часть I, Раздел 5. Миссия и значение ЮНВТО (пп. 22-30).....	4
IV.	БК - Часть II, Раздел 6. Направления деятельности, которыми необходимо заниматься ЮНВТО (пп. 31-36)	5
V.	БК - Часть II, Раздел 7. Как и кто должен устанавливать приоритетные области работы? (пп. 37-52).....	7
VI.	БК - Часть II, Раздел 8. Как и кто должен устанавливать приоритетные области работы (пп. 53-65).....	10
VII.	БК - Часть II, Раздел 9. Источники финансирования и привлечение средств (пп. 66-71).....	11
VIII.	БК - Часть II, Раздел 10. Техническое сотрудничество и инициатива ST-EP (пп. 72-85).....	11
IX.	БК - Часть II, Раздел 11. Партнерства и присоединившиеся члены (пп. 86-100).....	13
X.	БК - Часть II, Раздел 12. Ассоциированные внешние организации (пп. 101-110)	14
XI.	БК - Часть II, Раздел 13. Оценка программ, проектов и деятельности (пп. 111-117)	15
XII.	БК - Часть II, Раздел 14. Структура Секретариата (пп. 118-126)	15
XIII.	БК - Часть II, Раздел 15. Внутреннее управление и администрация (пп. 127-129)	16



I. Введение

1. Посредством принятия резолюции A/RES/602(XIX), Генеральная ассамблея одобрила Белую книгу (БК), подготовленную Генеральным секретарем:

«Генеральная ассамблея,

Рассмотрев заключительный вариант проекта Белой книги, который был улучшен благодаря ценным замечаниям Исполнительного совета и государств-членов,

1. С признательностью отмечает высокое качество и сущность упомянутого документа;

2. Утверждает его в качестве главного руководящего стратегического документа Организации на среднесрочную перспективу;

3. Просит Генерального секретаря осуществить рекомендуемые в Белой книге меры и информировать Исполнительный совет на его последующих сессиях о продвижении этого процесса; (...)»

2. Настоящий проект документа предназначен для того, чтобы выполнить поручение, данное Генеральной ассамблеей. Он следует структуре БК и для каждого, рассматриваемого в нем вопроса он предлагает набор мер для их осуществления.

2. Настоящий проект широко обсуждался среди сотрудников различных программ секретариата. Однако предлагаемые меры имеют финансовые последствия, которые могут повлиять на рекомендуемые сроки их осуществления.

3. Кроме того, в настоящем документе для каждой группы мер указывается уровень принятия решения:

- a) Генеральный секретарь ЮНВТО
- b) Региональная комиссия
- c) Исполнительный совет
- d) Генеральная ассамблея

II. Список акронимов

AFMS/ПЧ	Присоединившиеся члены
BDFN/БиФ	Бюджет и финансы
COMM/КОММ	Коммуникации
DAFN/ДАФВ	Директор по административным и финансовым вопросам
DMGT/УТН	Управление турнаправлениями
ELCM/Э-КОММ	Е-коммуникации
EDPC/ИДПК	Исполнительный директор по Программе и координации
EERP/ИДВСиП	Исполнительный директор по внешним связям и партнерствам
EMRS/ИДОЧиУ	Исполнительный директор, ответственный за связи с членами и услуги
EMT/РГУ	Расширенная группа управления
ESDT/ЭСИТ	Этическое и социальное измерение туризма
FAIR/ЯРМАРКА	Ярмарки
HHRR/ЛР	Людские ресурсы
ICR/ИКО	Институциональные и корпоративные отношения
ICTC/ИКТ	Информационно-коммуникационные технологии
KWNT/СРЗ	Сеть распространения знаний
LGAD/СПВ	Советник по правовым вопросам
LGCN/ПВиК	Правовые вопросы и контракты
LMDS/ПКД	Перевод, конференции и документация
OFSG/БГС	Бюро Генерального секретаря
PBEL/ПиЭБ	Публикации и Е-библиотека
PRCO/ПиК	Программа и координация
RKCM/УРиКС	Управление рисками и урегулирование кризисных ситуаций
RPAF/РПАФ	Региональная программа для Африки
RPAM/РПАР	Региональная программа для Американского региона
RPAP/РПАТР	Региональная программа для Азиатско-Тихоокеанского региона
RPEU/РПЕ	Региональная программа для Европы
RPME/РПБВ	Региональная программа для Ближнего Востока
SDTR/УРТ	Устойчивое развитие туризма
SFPM/СОП	Специальная оперативная программа
SMT/ГСР	Группа старших руководителей
SSM/ССДЛ	Совещание старших должностных лиц
STSA/СВСТ	Статистика и Вспомогательный счет туризма
TCSV/ТСиУ	Техническое сотрудничество и услуги
THMS/Фонд Themis	Фонд Themis
TRNS/СПП	Служба письменного перевода
TRVL/БП	Бюро путешествий
TTMK/ТТМС	Тенденции и маркетинговые стратегии туризма

III. БК - Часть I, Раздел 5. Миссия и значение ЮНВТО (пп. 22-30)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень принятия решения
П. 23: "1. (...) лидерство также может и должно быть завоевано путем представления тщательно продуманных руководящих принципов для определения политики в области туризма правительствами, (...) "	1. Составить перечень и систематическую классификацию действующих существующих руководящих принципов ЮНВТО 2. Вносить предложения о том, как реализовать эти руководящие принципы и стандартизировать их (в том числе путем использования общего базового глоссария) и усилить процесс их реализации через: a. резолюцию ГА ЮНВТО b. международный правовой акт c. стандартизированную направляющую основу для национальной политики в области развития туризма (см. также пп. 29, 31, 32, 33 и 34 БК)	• ПиК и ИДПК со всеми оперативными программами и программами прямой поддержки: 1 и 2.a. и b. • ИДПК и ТСиУ с оперативными программами: 2.c.	• декабрь 2012 г.: 1 и 2.c. • август 2012 г.: 2.a. и b	• ГС: 1 и 2.c. • ГА: 2.a. и b
П. 23: "1. (...)лидерство также может и должно быть завоевано путем (...) видения будущих вероятных изменений в туризме и вызовов, с которыми ему придется сталкиваться; (...) "	3. Составить рабочий документ объемом 2-3 страницы о будущих концепциях, основанный на публикации «Туризм в 2030 году» 4. Разработать стратегию публикации документа «Туризм в 2030 году»	• РП, в сотрудничестве с ПиК и ТТМС: 3 • ПиЭБ и КОММ: 4	• декабрь 2012 г. • В зависимости от того, когда публикация «Туризм в 2030 году» будет готова для представления в Комиссии и на других заседаниях	• ГС
П. 23: "2. Оказывать услуги своим членам (...) "	5. Составить перечень и определить стратегию оказания услуг Присоединившимся членам на глобальном и региональном уровнях	• ПЧ и РП в сотрудничестве с ПиК: 5	• декабрь 2012 г.: 5 • июнь 2012 г.: 6	• ГС

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень принятия решения
	6. Подготовить план мероприятий по стимулированию процесса оказания услуг для портфеля продуктов	ТСиУ, по согласованию с РП, КОММ и Э-КОММ: 6		
П. 30: “Значимость Организации также возрастет, когда ряд ключевых стран, - таких, среди прочих, как Соединенные Штаты Америки, Соединенное Королевство, Ирландия, Новая Зеландия, Швеция, Дания, Финляндия, Объединенные Арабские Эмираты, несколько островных государств карибского региона, - которые в настоящее время не являются членами Организации, примут решение вступить в ЮНВТО, чтобы участвовать в обсуждении глобальных проблем туризма с коллегами из правительств остальных стран мира (...)”	7. Составить и распространить внутри организации среди всего персонала: - Краткие лингвистические элементы и аргументы для любой неожиданной встречи с государствами, не являющимися членами Организации - Список стран, не являющихся членами Организации - Потребности и интересы стран, не являющихся членами Организации	Региональные программы (РП)	апрель 2012 г.	ГС

IV. БК - Часть II, Раздел 6. Направления деятельности, которыми необходимо заниматься ЮНВТО (пп. 31-36)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 31-34: Направления деятельности	8. См. меры 1 и 2	См. меры 1 и 2	См. меры 1 и 2	ГС
П. 34: “ 1. Устойчивость туризма (...)”	9. Перечень и предложение публикаций и видеоматериалов (ООС и ТБ) по одному или нескольким перечисленным вопросам в связи с Мерой 1 в отношении руководящих принципов ЮНВТО	УРТ, в сотрудничестве с подразделением в Бонне и ИКО/ООС и ТБ	октябрь 2012 г.	ГС
П. 34: “ 2. Рыночные тенденции и прогнозы	10. Предложить региональные публикации	ТТМС в	июнь 2012 г.	ГС

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
(...)"		сотрудничество с РП		
П. 34: " 3. Управление турнаправлениями и методы маркетинга (...)"	11. Предложить план для публикаций, включая согласованное определение терминологии по а) горным районам, б) пляжам, с) религиозным вопросам, d) сельском туризме и т.д. 12. Предложить программу региональных мероприятий с уделением особого внимания возникающим турнаправлениям	• СВСТ, ТТМС, СРЗ, ПЧ, Комитет по публикациям • УТН: 11.а, b и d • ЭСИТ: 11.с • РП: 12	• июнь 2013 г.	• ГС
П. 34: "4. Аспекты качества, безопасности и защиты (...) разработка и распространение методов и руководящих принципов управления рисками и в кризисных ситуациях для членов, чтобы они могли разрабатывать свои собственные национальные планы обеспечения безопасности и защиты в туризме"	13. Перечень и предложение публикаций по указанному вопросу, в связи с Мерой 1 в отношении руководящих принципов ЮНВТО 14. Публикации в отношении классификации гостиниц и стандартов качества для каждого региона/субрегиона	• УРиКС: 13 • ТСиУ : 14	• 2013 г.	• ГС
П. 34: " 6. Внутренний туризм (...)"	15. Руководящие принципы по внутреннему туризму в отношении а) измерения, включая субнациональную перспективу, б) маркетинга и стимулирования социальных форм внутреннего туризма и с) управления	• СВСТ: а, с • ЭСИТ, УТН: b • УТН: с	• Процесс измерения уже охвачен (система отслеживания инспекционных отчётов (СОИО/IRTS, ВСТ и Краткое руководство) • декабрь 2012 г.	• ГС

V. БК - Часть II, Раздел 7. Как и кто должен устанавливать приоритетные области работы? (пп. 37-52)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 37 - 41: Сбор информации о мнениях членов “(...) Большинство членов, естественно, понимает важность задачи, заключающейся в том, чтобы выбрать приоритетные области деятельности и отказаться от ряда других ради достижения эффективности (...)”	16. Провести обследование в отношении приоритетов Членов Организации - Разработать и начать обследование для программы работы на 2014-2015 годы на всех официальных языках - Собирать и обобщать результаты - Представлять отчетность Членам Организации	ПиК: первый проект РГУ: замечания ГСР: утверждение проекта, который будет представлен Комитету по программе (КП)-Бюджетно-финансовому комитету (БФК) ПиК: подготовка обследования, которое будет представлено ИС 93 ПиК: начало проведения обследования и сбор результатов для представления отчетности КПБ. РП и присоединившиеся члены (ПЧ) будут вовлечены в последующие мероприятия по результатам обследования	- Разработать проект обследования для программы работы на 2014-2015 годы, которое будет обсуждено на заседании то КП-БФК в первой половине 2012 года - ИС 93: утверждение результатов обследования - Обследование, которое начнется до сентября 2012 года - Доклад КПБ 1 и ИС 94 во второй половине 2012 года	ГС
Пп. 42, 43 и 45: “(...) Региональные комиссии должны	17. Подытожить результаты обследования на основе дополнительных консультаций	СВСТ: а УРТ и ТТМС: b	В первой половине 2012	- ГС - РК: с

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
идентифицировать желания и потребности государств-членов в их соответствующих регионах и определять подходящие программы для удовлетворения этих потребностей (...) “(...) Комитет по Программе должен также обеспечить, чтобы различные технические комитеты были полностью вовлечены в процесс разработки программы”	технических комитетов и региональных комиссий: a. Включить один пункт в программу работы на 2014-2015 годы в ходе заседания комитета СВСТ b. Консультировать при помощи эл. почты Комитеты по устойчивому развитию туризма (УРТ) и по рынкам и конкурентоспособности и подготовить краткий обзор соответствующих результатов c. Включить один пункт в программу работы на 2014-2015 годы в ходе заседаний РК и подготовить краткий обзор соответствующих результатов d. Собрать краткие обзоры различных консультаций/докладов для представления отчетности КПБ	• ИДОЧИУ, РП: с • ПиК, ГСР: d	года представить доклад КПБ 1 (2-я половина 2012 года)	
П. 44: “(...) вносится предложение, чтобы председатели региональных комиссий проводили регулярные обмены мнениями, включая ежегодные заседания”	18. Персонально приглашать председателей Региональных комиссий в качестве наблюдателей на заседания КПБ 19. Подготовить руководящие принципы в отношении роли и деятельности председателей	• ИДПК и ДАиФ по согласованию с ИДОЧИУ и РП: 18 • ИДОЧИУ, РП: 19	• 2013: КПБ 2	• ГС
П. 45: “(...)Также следует рассмотреть возможность разработки четырехлетних Программ работы вместо двухлетних Программ (...)”	20. Включить один конкретный пункт в повестку дня соответствующего заседания	• ПиК	• В ходе заседания КПБ во второй половине 2012 года	• ГС • КПБ/ИС
П. 46: Слияние КП и БФК	Утверждены 19-й ГА	• -	• -	• ГА
П. 47: “(...) проведение работы на базе технических сетей, с экспертами и	21. Направить запрос странам-членам в отношении фамилий квалифицированных	• УРТ и ТТМС: 21, 22 и 23	• До начала упомянутых	• ГС • КПБ/ИС

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
<i>представителями других соответствующих организаций, назначенными выполнять функции консультантов в каждом комитете (...)”</i>	специалистов, представляющих их в технических комитетах. Документы о сфере компетенции, утверждённые в электронном виде Комитетом по программе, должны прилагаться к этому запросу 22. Представить список дополнительных экспертов Группе старших руководителей для включения в состав технических комитетов, и приглашать тех из них, которые были отобраны 23. Составить четкую диаграмму всех технических и законодательных органов, включая их методы работы и порядок подчинённости 24. Приглашать председателей Технических комитетов на заседания КПБ	• ПиК, БГС, ПВиК, КОММ: 23 • ПиК: 24	выше консультаций (мера 17.b) • Диаграмма, которая будет представлена 93	
Пп. 48-49: <i>Всемирный комитет по этике туризма (ВКЭТ) “(...) Поэтому Исполнительный совет призывается вновь рассмотреть вопрос о том, как функционировал Комитет, и затем предложить Генеральной ассамблее необходимые изменения в формате, составе и методах его работы. (...)”</i>	25. Последующие мероприятия во исполнение резолюции 19-й ГА по этому вопросу: a. Разработка процедур выдвижения и назначения для новых членов ВКЭТ и определение функций основных участников; b. Объявление о вакансии и начало процесса выдвижения для потенциальных кандидатов ВКЭТ; c. Отбор и назначение председателя и членов нового ВКЭТ;	• ИДОЧИУ и ЭСИТ • ЭСИТ, СПВ: a • РП, ПЧ: b	• 2012: a • 1-я половина 2013 года: b • ГА 2013 года (мера)	• ГС • ГА

VI. БК - Часть II, Раздел 8. Как и кто должен устанавливать приоритетные области работы (пп. 53-65)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 54-59: “(...) текущие вопросы должны в максимально возможной степени рассматриваться Исполнительным советом (...)”	26. Организовать внутренние дебаты по этому вопросу посредством создания специальной рабочей группы, которая отчитывается перед ГСР и РГУ	- Специальная рабочая группа, координируемая ИДОЧиУ и ПКД - РГУ, ГСР	декабрь 2012 г.	- ГС - ИС
П. 60: “(...) усовершенствовать и обеспечить постоянную коммуникацию с Членами (...)” Пп. 63-64: Сеть координационных центров ЮНВТО	27. Организовать внутренние дебаты по этому вопросу	БГС, КОММ, ИДОЧиУ и РП	декабрь 2012 г.	ГС
П. 61: “(...) публикация официального вестника “Страновой информационный бюллетень”, содержащего основные показатели (...)” “(...) Раз в четыре месяца будет выходить “Региональный отчет (...)”	28. Подготовить Страновой информационный бюллетень и Региональный отчет	ИДОЧиУ, РП при поддержке ПИК	декабрь 2012 г.	ГС
П. 65: “(...) Необходимость рассмотрения вопроса о довольно ограниченном использовании членами результатов проведенной секретариатом ЮНВТО большой работы (...)”	29. Разработать коммуникационную стратегию о результатах работы, проделанной секретариатом, с уделением особого внимания вопросу публикаций: реорганизации процесса печатания, расширению доступа к е-публикациям и их распространению и т.д.	КОММ, ПиЭБ, ИДПК, ИДОЧиУ, ЕСОМ, РП	декабрь 2012 г.	ГС

VII. БК - Часть II, Раздел 9. Источники финансирования и привлечение средств (пп. 66-71)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 66-71: “(...) Поэтому Организация должна двигаться в направлении создания инновационных моделей финансирования с участием ее неправительственных партнеров, особенно из частного сектора, и партнеров из других международных и региональных организаций в целях усиления ее ограниченных ресурсов. (...)”	30. Составить стратегический план мобилизации средств и организовать подготовку для старших должностных лиц по этому вопросу	ИКО	План будет представлен во время заседания Комиссии для Африки (КДА) 2012 года в качестве пилотного курса обучения	ГС
П. 69: “(...) председатель каждой Комиссии должен работать совместно со своим соответствующим региональным директором, чтобы на систематической основе вступать в контакт с источниками финансирования (...)”	31. Информировать председателей региональных комиссий по этому вопросу. Это должно быть частью стратегии, которая поясняется в пункте 30	РП, ИКО	В ходе заседаний РК 2012 года и на постоянной основе	ГС

VIII. БК - Часть II, Раздел 10. Техническое сотрудничество и инициатива ST-EP (пп. 72-85)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 72-85	32. Использовать отобранные руководящие принципы в отношении меры 2с. для обеспечения согласованности методологии и терминологии в документе о сфере охвата контрактов в проектах технического	ТСиУ, РП	На постоянной основе с января 2013 года	ГС

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
	сотрудничества (ТС)			
П. 80: “Используемые в рамках инициативы ST-EP методы деятельности и сфера ее охвата заслуживают на то, чтобы их изучали и распространяли. Хотя были проведены оценки административного и финансового управления проектами, никакие существенные исследования академического характера в целях извлечения уроков из приобретенного опыта, и, соответственно, внесения корректировок в применяемые методы деятельности на данном этапе реализованы не были”.	33. Провести исследования в отношении уроков, извлеченных из инициативы ST-EP и других проектов ТС 34. Создать информационную панель для инициативы ST-EP и проектов ТС и оценить их с точки зрения независимого эксперта	ТСиУ, РП	июнь 2013 г., будет представлен на ГА	ГС
Пп. 82-83: “(...) осуществление мер, направленных на увеличение производимой за счет туристской деятельности процентной доли добавленной стоимости, которая остается, как правило, в не очень диверсифицированных островных экономиках” “(...) реализация специальной методологии для турнаправлений такого типа”	35. Изучить возможности разработки инициативы ST-EP и проектов ТС в малых островных развивающихся государствах и городских районах	ТСиУ, РП, ИКО, УРТ, УТН	декабрь 2012 г. (Записка из КДА: Это зависит от наличия средств)	ГС
П. 84: “ЮНВТО следует, в целом, избегать разрабатывать отдельные проекты, связанные с решением конкретных проблем; им надо, скорее, проводить лоббирование в целях включения туризма в качестве важнейшего вопроса в более широкомасштабные, планируемые или	36. Составить перечень основных озабоченностей главных доноров, чтобы адаптировать наше предложение	ТСиУ, ИКО, РП	декабрь 2012 г.	ГС

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
<i>уже осуществляемые в настоящее время крупными донорами проекты в интересах малых островов или крупных городских районов в развивающихся и наименее развитых странах.”</i>				

IX. БК - Часть II, Раздел 11. Партнерства и присоединившиеся члены (пп. 86-100)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
П. 89: “Присоединившиеся члены ЮНВТО делятся своими знаниями и вносят разнообразие, но в плане географического и секторального представительства их нынешний состав (приблизительно 400 различающихся по размерам членов, из которых 220 представляют Европу), по разным причинам, пока еще не обеспечивает более широкого охвата с точки зрения географического и отраслевого представительства.”	37. Создать информационную панель для Присоединившихся членов: тех, кто входит в число членов и выходит из их числа	ПЧ	декабрь 2012 г.	ГС
П. 91: “Согласно данным недавно проведенного Секретариатом обзора Присоединившихся членов, большинство из них ожидает от своего членства расширения возможностей для обеспечения глобального охвата, обмена знаниями, опытом, лучшими методами практической работы, изучения ноу-хау и получения данных исследований рынка.”	38. Обсудить внутри Организации все программы с тем, чтобы виды деятельности, включенные в предлагаемую программу работы Присоединившихся членов, отражали эти ожидания	ПЧ, СРЗ, в сотрудничестве с РГУ	декабрь 2012 г.	ГС
П. 93: “Большинство существующих неправительственных участников	39. Начать составление перечня местных, национальных и региональных организаций	РП в	ASAP	

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
<i>руководствуются скорее не глобальными, а местными, национальными или региональными интересами..”</i>		сотрудниестве с ПЧ: национальный и региональный уровни • УТН: местный уровень (работа уже начата)		
П. 94: “Поэтому, в целях усиления Организации и положения Присоединившихся членов, о неправительственных членах должны проявлять заботу Региональные комиссии, применяя при этом в значительно большей степени региональный подход”	40. Организовать проходящие параллельно собрания с частным сектором во время совещаний региональных комиссий	• ИДОЧИУ, РП, ПЧ, СРЗ	• Заседания РК в 2013 году	• ГС • РК
П. 96: Сеть распространения знаний	41. Составить Программу работ и бюджет для Сети распространения знаний	• ИДВСиП, ПЧ, СРЗ	• июнь 2012 г.	• ГС

Х. БК - Часть II, Раздел 12. Ассоциированные внешние организации (пп. 101-110)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 101-110	42. Разработать план осуществления мероприятий в отношении реформы вспомогательных организаций для обеспечения их неподконтрольного статуса, когда это сочтут необходимым 43. Учредить комитеты с целью принятия последующих мер по выполнению плана	• ДАиФ в сотрудничестве с ИД, ПВиК, БиФ, Фонд Themis, БГС, РПАТР, СОП, УРиКС, ТСиУ, ЭСИТ	• Для представления на 20-й ГА	• ГС • ГА

XI. БК - Часть II, Раздел 13. Оценка программ, проектов и деятельности (пп. 111-117)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
Пп. 113-114: “Эти инструменты (оценки), разработанные с учетом небольших размеров ЮНВТО, необходимо продолжать совершенствовать, улучшать и инкорпорировать в каждую программу” “Результаты использования процедур оценки, применяемые к видам деятельности, могут, при соблюдении необходимых мер предосторожности, также быть использованы для совершенствования оценки работы персонала в конце каждого года.”	44. Разработать предложения для более качественной оценки программы работы	ИДПК, ПИК, ЛР в сотрудничестве с РГУ и Ассоциацией персонала	декабрь 2012 г.	ГС

XII. БК - Часть II, Раздел 14. Структура Секретариата (пп. 118-126)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
П. 123: “Кроме того, ЮНВТО следует избегать заниматься повседневными видами деятельности, которые уже хорошо развиты с методологической точки зрения и хорошо поняты членам и международному туристскому сообществу. Зачастую возникает необходимость в продолжении такой деятельности, но не менее часто она не требует инновационного участия ЮНВТО; в таких случаях продолжение ее выполнения можно поручить внешней независимой организации.”	45. Обсудить этот вопрос внутри Организации и составить список возможных видов деятельности для реализации в конкретной форме.	ГСР, РГУ, ССДЛ	декабрь 2012 г.	ГС

XIII. БК – Часть II, Раздел 15. Внутреннее управление и администрация (пп. 127-129)

Ссылки на БК	Предлагаемые действия	Кто?	Когда?	Уровень решения
П. 127: “(...) постепенно осуществляется ряд инициатив в области административной реформы, включая: Принятие норм поведения, разработанных Международной комиссией по международной гражданской службе, направленное на повышение уровня этического поведения и создание основы для подотчетности персонала.. (...)”	46. Разработать план осуществления мероприятий для функции этики в рамках ЮНВТО	ДАиФ в сотрудничестве с ПВиК, ЛР, БиФ и Ассоциацией персонала	декабрь 2012 г.	- ГС - ГА
П. 127: “(...) Заполнение в марте 2010 г. вакансий сотрудника по закупкам и юриста, созданных за счет перегруппировки существующих ресурсов, в целях улучшения нынешних методов производства закупок и повышения конкуренции между поставщиками. (...)”	47. Разработать правила закупок, согласованные со стандартами ООН	ДАиФ, в сотрудничестве с ГСР, ПВиК и координационными центрами соответствующих внешних организаций в рамках секретариата	декабрь 2012 г.	ГС
П.127: “Разрабатывается соответствующий план работ, включая спецификации для проведения сравнительного анализа между «существующей практикой», и «практикой, которая должна применяться». При этом постоянно учитывается необходимость в том, чтобы приспособливать МСУГС и другие административные руководящие принципы и стандарты к Организации такого малого размера..”	48. Подготовить и обсудить внутри Организации отчет об адаптации МСУГС и других административных руководящих принципов и стандартов ООН к ЮНВТО	БиФ, ДАиФ, РГУ	январь 2014 г.	- ГС - ГА